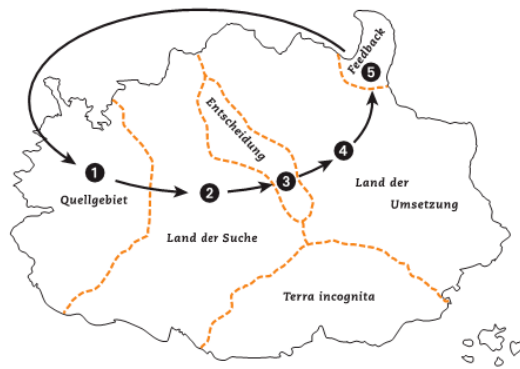


Entscheiden als Prozess gestalten DECISIO Erkundungs-Workshop



Seit dem Erscheinen unseres kleinen Reiseführers „Entscheiden als Prozess gestalten“ sind fast 5 Jahre vergangen. Denkt man an die vielen Entscheidungs- und Entscheiderkrisen der Zwischenzeit, sei es die große Finanzkrise oder die vielen „kleineren“ in Unternehmen, die sich unrühmlich in den Schlagzeilen der Presse wiedergefunden haben, wurden die grundlegenden Erkenntnisse in der Praxis dramatisch bestätigt:

- Nachhaltig gutes Entscheiden kann für den persönlichen und den Geschäftserfolg des ganzen Unternehmens gar nicht hoch genug eingeschätzt werden. Auf jedem Gebiet, in jeder Aufgabe und Rolle, auf jeder hierarchischen Ebene.

- Ein wichtiger, wenn nicht sogar der wichtigste Schritt des Lernens und der Organisationsentwicklung ist, konsequent von der (personalen) Hammerfallsekunde der Entscheidung zum (organisationalen) Prozess des Entscheidens zu wechseln.
- Nur im Prozess des Entscheidens wird Wert geschaffen - oder vernichtet.
- „Besser-Entscheiden“ ist die natürliche und konsequente Weiterentwicklung von Qualitätsmanagement, Prozessmanagement und dem Organisationslernen.

Die DECISIO-Landkarte des Entscheidens hat sich als ein kreatives, anregendes und Schuldzuweisungen überwindendes Instrument bewährt. Sie liegt nunmehr in Version 4.0. und 6 Varianten vor. Zwei davon sind als konkrete Anwendungsbeispiele in Firmen bzw. Branchen entstanden.

Wir wollen unsere vielfältigen Erfahrungen mit Ihnen teilen und weiter entwickeln.

Der Nutzen persönlich und geschäftlich

- 1 Pragmatische und Sicherheit gebende Instrumente sind zwingend erforderlich, damit das komplexe Wissen um

Entscheiden in wertschöpfend-nützliches Arbeiten und Lernen in Projekten und Organisationen systematisch einfließen kann.

- 2 Unser „Pentaeder des Besser-Entscheidens“ bietet den konzeptiven Hintergrund und gibt dem vielfältigen Wissen Halt.
- 3 Die DECISIO-Landkarte ist eines der 3 zentralen Instrumente. Sie fokussiert den Prozess des Entscheidens und unterstützt das Arbeiten in allen Arten von Teams. Im Team übt das „Entscheiden als Prozess gestalten“ eine unersetzliche Brückenfunktion aus. Es verbindet die persönlichen Präferenzen (KAIROS) und die organisationskulturelle Dimension (E-CODE) zu einem Ganzen.
- 4 Wir sind von 2 Dingen überzeugt: Erstens davon, dass Berater und interne Experten / Organisationsentwickler eine wichtige Rolle dabei spielen, dass und wie „Entscheiden als Prozess gestalten“ auf die nachhaltige Lernagenda von Organisationen kommt und dort bleibt. Und zweitens davon, dass diese Kompetenzentwicklung für den nachhaltig-strategischen Erfolg von Organisationen von großer Bedeutung ist.

Inhalte

- **Das Erkunden der DECISIO-Landkarte wird viel Raum im Workshop einnehmen.** Wir haben, mehr oder weniger versteckt, in die Landkarten viel Know-How eingeschuggelt, welche Zutaten einen nachhaltig besseren Prozess des Entscheidens ausmachen. Rationale, emotionale, intuitive.
- Verstehen, Gestalten und Verantworten von Entscheidungssituationen ist Kernaufgabe im Geschäft. Was ist in Ihrer Aufgabe Ihre konkrete aktuelle Entscheidungslandschaft?
- Sie üben den optimalen Prozess des Entscheidens „vom Quellgebiet bis zum Feedback“.
- In und mit Teams entscheiden: wenn Qualität und Akzeptanz wichtig sind.
- Übungen und Erfahrungsaustausch zum **Anwenden von DECISIO** in vielfältigen Beratungs- und Trainingskontexten
- **Verknüpfen der Anwendungsgebiete von KAIROS und DECISIO**; z. B. das aufgabenbezogen optimale Projekt- / Entscheider-Team (Perspektiven- und Typenvielfalt)
- Speziell für Qualitäts-, Projekt- und Prozessmanager: Wie man die **Prozesskosten des Entscheidens** radikal senken kann.

Methoden

- Einzelarbeit, Feedback, Fallarbeiten und Gruppenübungen, Dialogrunden, Theorie
- Kollegialer Erfahrungsaustausch zu schwierigen, kritischen Beratungs- und Entscheidungssituationen der TeilnehmerInnen

Ziel

Das Repertoire ihrer Interventions- und Steuerungsmöglichkeiten als Berater / Experte / Projektmanager innovativ und nachhaltig erweitern.

Mit DECISIO bieten Sie Ihren Klienten auch in schwierigen Situationen wohlthuende Sicherheit an, und kommen schneller zu handfesten Ergebnissen.

Wer am meisten von diesem Workshop hat

- Alle die, nach dem Kennenlernen von KAIROS, den nächsten Schritt nehmen wollen
- Alle, die der Reiseführer und die Landkarte spontan mehr ansprechen als KAIROS
- Neugierige Berater, Personal- und Organisationsentwickler; Qualitäts-, Pro-

zess- und Projektverantwortliche, die ihre Kompetenzentwicklung vorantreiben wollen

Teilnahmegebühr:

€ 980.- für 2 Tage

Termine:

(1) 11./12. Juni 2010;

(2) 3./4. Dezember 2010

jeweils in **München**

Anmeldung

- über die **webpage**
www.besser-entscheiden.org
- **oder** direkt bei einem der beiden Trainer, die gerne vertiefende Auskünfte geben

Trainerteam:

Bernd Opp (Lehrsupervisor),
Othmar Sutrich (MBA Insead)