

## Kunst und Handwerk des Entscheidens

[Systemische Toolbox]

Entscheidungen sind, so sagt die Systemtheorie, die Operationen über die sich Organisationen reproduzieren. Entscheidungen müssen aber auch entschieden, also getätigt werden. Kunst und Handwerk fließen hierbei ineinander.

Dazu sollte der Unterschied zwischen praktischen, anstehenden Entscheidungen, die meist dem impliziten Modus des Driftens folgen, und den Potenzialen des ganzen Entscheidungsraumes erkannt sein. Die Figur des Entscheidungsraumes wird mit Hilfe des Pentaeder-Modells anhand von Beispielen ausgeleuchtet.

Auf drei Schauplätze des Entscheidens wird dieses zweitägige Seminar eingehen: auf Organisation, Team und Individuum. Für alle drei werden Handwerkszeuge vorgestellt und ausprobiert; sie alle sind im Wesentlichen Instrumente für überraschende, neue Perspektiven öffnende Kommunikationen.

### Referenten



Othmar Sutrich



Bernd Opp



Torsten Groth

### Termine

17.-18. Juni 2010  
oder  
18.-19. Nov. 2010

### Zeiten

1. Tag: 11 - 19 Uhr  
2. Tag: 9 - 16 Uhr

### Veranstaltungsort

Berlin



Für das Beobachten und Verstehen von Entscheidungen auf Organisationsebene wird E-CODE als Instrumentarium vorgestellt. Die DECISIO-Prozess-Landkarte dient als „Container der Ambivalenz“ für die Gruppendynamik, besonders in risikoreichen Entscheidungssituationen. Das KAIROS-Entscheiderprofil stellt auf der persönlichen Ebene eine emotional stark wirksame Bezugsgröße her.

Unterstützt durch die obigen Instrumente lassen sich aus dem vielfältigen, intelligenten, kausalen Verknüpfen der drei selbstreferenziellen „Spiele“ des Entscheidens zwischen den Systemebenen Organisation, Team und Persönlichkeit (in Rollen) sowohl ein innovatives Verständnis als auch eine stärker fundierte Praxis vom Handwerk des Entscheidens gewinnen.

### **Zielgruppe und Termine**

Die Veranstaltung wendet sich an Führungskräfte und Berater, die ihre Kunst und ihr Handwerk des Entscheidens entscheidend verbessern wollen.

Das zweitägige Seminar wird im Juni sowie im November durchgeführt.

### **Referenten**

Othmar Sutrich und Bernd Opp arbeiten seit mehr als zehn Jahren intensiv und gezielt mit dem Thema „Entscheiden und Lernen in Organisationen“. Torsten Groth beschäftigt sich seit vielen Jahren als Systemtheoretiker mit der Paradoxie des Entscheidens.

#### **Referenten**

Othmar Sutrich  
Bernd Opp  
Torsten Groth

#### **Teilnahmebeitrag**

950 Euro zzgl. MwSt.  
für 2 Tage